



Projektmanagement-Office in der FES

Katharina Gossen

13.11.2015

FES – Die Rhein-Main-Macher

www.fes-frankfurt.de

- Führender Komplettendienstleister für Entsorgung und Reinigung in der Rhein-Main-Region
- PPP – Public Private Partnership
 - 51 % Stadt Frankfurt am Main
 - 49 % REMONDIS AG & Co. KG
- 1.700 Mitarbeiter
- 229 Mio. € Umsatz
- 20 Standorte im Rhein-Main-Gebiet
- 6 Sortier- und Aufbereitungsanlagen
- 785 Fahrzeuge



Warum Veränderung?

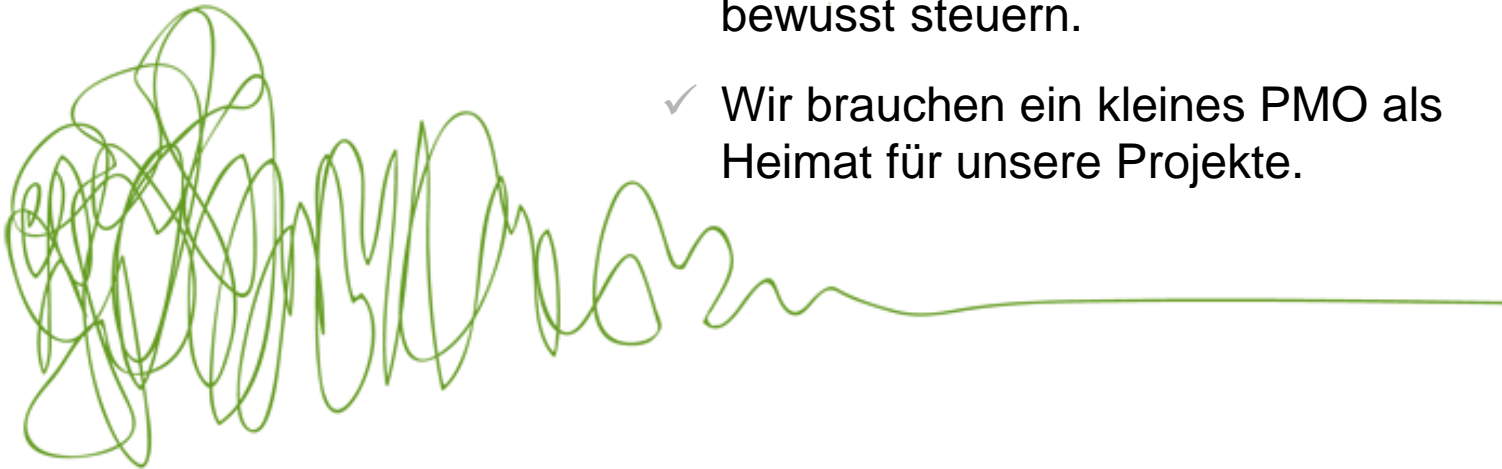
Die Beweggründe

- **Erkannte Defizite in internen Prozessen und Strukturen:**
 - Intransparente Projektlandschaft
 - Keine strukturierte Erteilung von Projektaufträgen mit Priorisierung
 - Keine einheitliche PM-Methodik
 - Intransparente Projektkommunikation
 - Keine klare Definition der Kompetenzen in Projekten
 - Kein Projektcontrolling
 - Kein Projektwissensmanagement
- **Ressourcenknappheit**
- **Mehr & mehr konflikträchtige, komplexe, abteilungsübergreifende Projekte**

Was war unser Ziel?

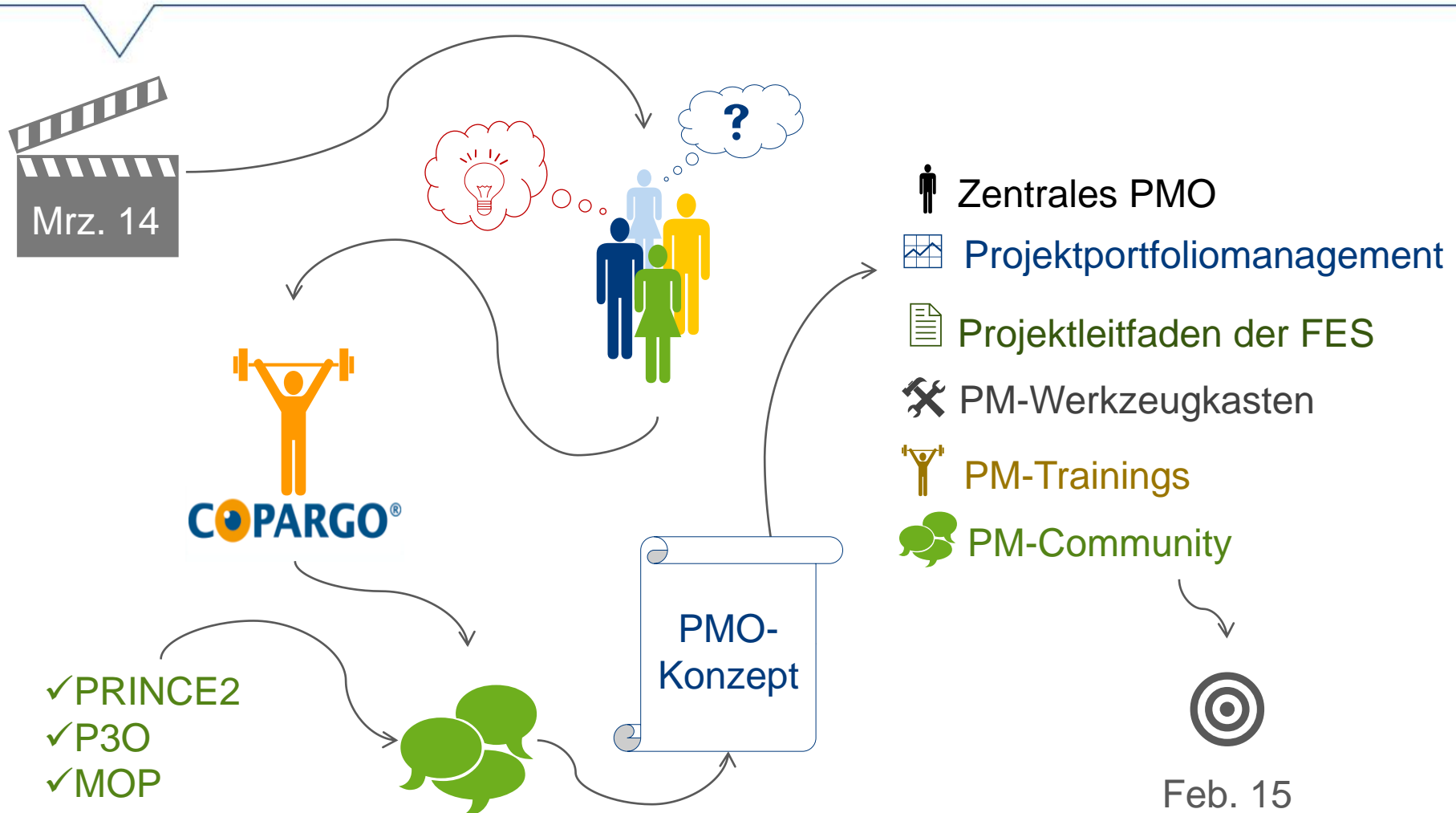
Projektkultur statt Projektchaos

- ✓ Wir möchten eine einheitliche, schlanke und spezifische Vorgehensweise in unseren Projekten.
- ✓ Wir wollen unsere Projektlandschaft mit einem einfachen Portfoliomanagement bewusst steuern.
- ✓ Wir brauchen ein kleines PMO als Heimat für unsere Projekte.



Wie sind wir vorgegangen?

Das Making-Of



Was haben wir davon?

Projektnutzen

- ✓ Vollständiger Überblick über die Projektlandschaft
- ✓ Transparenz über Kosten und Nutzen der einzelnen Projekte
- ✓ Bessere Entscheidungsgrundlage für das Top-Management
- ✓ Bessere Ausrichtung der Projekte an Unternehmenszielen
- ✓ Projekte besser verzahnt durch identifizierte Schnittstellen
- ✓ Effizienter Ressourceneinsatz für Projekte
- ✓ Effiziente und einheitliche Projektabwicklung



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Die Rhein-Main-Macher

Katharina Gossen

FES Frankfurter Entsorgungs-
und Service GmbH
Projektmanagement

Tel.: 069 212-34039
Email: Katharina.Gossen@fes-frankfurt.de
Weidenbornstraße 40
60389 Frankfurt am Main
www.fes-frankfurt.de

